



生产物料流程系统设计案例 广东普宁，康美药业

康美药业中药饮片生产基地物料流程解决方案



项目简介:

广东康美药业股份有限公司为了进一步做强做大中药饮片产业，满足国内外市场日益增加的需求，在年产3000吨中药饮片首期工程的基础上，投资4亿多元进行中药饮片基地扩产工程建设。

新建中药饮片基地位于广东省普宁市，总占地92,500平方米，绿化面积达到50%。两侧库房占地22,000平方米，中间厂区占地10,200平方米，其他设施还包括办公楼、参观走廊等。

项目完工后将使公司的中药饮片年生产能力达到1万多吨，生产品种达到1200余种。届时康美药业中药饮片的生产规模将成为国内生产规模最大、现代化程度最高的中药饮片生产基地。



项目背景及概述:

中药饮片的传统工艺具有其特殊性，粗选、切割、炮制、洗润、干燥、细选、包装七大生产环节需紧密相扣，必然要求需根据每个生产环节各自的吞吐量来设计布局，原材料库对生产线的及时供应，（半）成品与（半）成品库的连接，也是建立在合理的布局的基础之上，那么如何将这些环节整合成多个高效率的供应模块，是法布劳格需要为康美解决的重要问题。

与此同时，为满足中国GMP各项指标的要求，如何应用现代化的物料流程理念及先进的数据分析方法，使整个物流供应链为封闭式的一线贯通，使得人流与物流分离，也是法布劳格需要解决的重点问题。人员管理和设备管理也是法布劳格关注的问题之一，是否采用轮班制与机动车间，如何利用ERP系统提高效率，节约各种资源。

在信息化方面，如何实现工作流程无纸化，使ERP定单与WMS系统管理相配合，平准化生产，实现实物的验收误差率为零，准确率100%，从而提高产能，缩短库存周期，也是法布劳格解决方案的重要部分。



项目目标

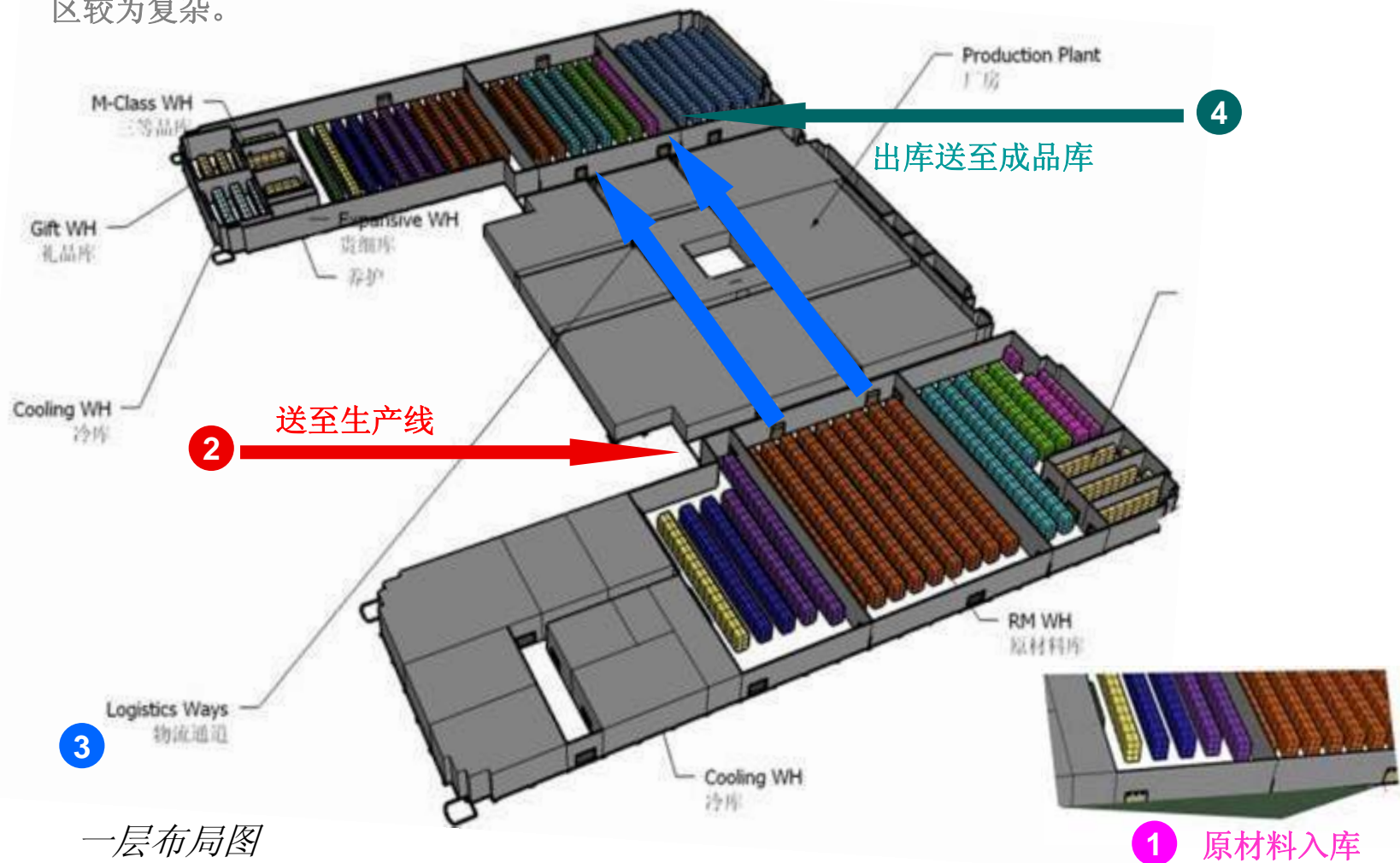
规划设计中药饮片生产基地，合理布局设计流程
满足在5年内康美产量达到现有产量的三倍的要求

- 根据最大容积率优化设计库房：原材料库、包材库、成品库，半成品库
- 设计新厂房的
 - 各工序车间布局
 - 物流功能区
 - 与库房的交接
 - 员工管理和设备管理
- 重新设计物料流程(从原材料入库 -> 生产 -> 到成品出库)
- 从物流角度，与物料流程结合考虑，对信息流提供建议和IT解决方案
- 硬件设备和信息系统投资预算



整体设计结构

康美中药饮片生产基地用于生产加工各类中药饮片，其原材料库用于存储从全国各地采购的原材料，并按照生产车间需求提供服务。生产车间7道主要生产工序环环相扣，紧密相连。成品库等级较多，功能区较为复杂。



一层布局图